

# Lehrpersonen machen es aus - nicht Reformen

Category: Blog

geschrieben von Carl Bossard | 19. Februar 2026



Im Vorfeld kantonaler Wahlen häufen sich bildungspolitische Versprechen. Ein genauer Blick lohnt sich. Rasch fällt ein vertrautes Vokabular auf: Schule müsse «modern» sein, der Unterricht «innovativ», die Bildung «fit für die Zukunft». Modernität fungiert dabei als politisches Gütesiegel – nicht als pädagogische Kategorie.

Kaum jemand sagt, was konkret besser werden soll. Sicher ist nur: Trotz Reformen, Digitalisierung und immer neuer Formate ist der Unterricht in entscheidenden Punkten nicht bildungswirksamer geworden. Jeder vierte Schulabgänger versteht die Hauptaussage einfacher Texte nicht, knapp die Hälfte hat Mühe mit Lesen. Vielleicht ist es darum an der Zeit, weniger über Modernität zu reden – und mehr über Bildung.

*Auffällig bleibt das Ausbleiben von Selbstkritik. Kaum jemand aus bildungspolitischen Stäben räumt offen Irrtümer ein.*



Condorcet-Autor Carl Bossard: «Keine Studie zeigt, dass die vielen Reformen den Unterricht qualitativ verbessert hätten.»

### **Verheissung der Digitalisierung führt zu Ernüchterung**

Ein nüchterner Blick auf die letzten Jahrzehnte genügt. Keine nationale oder internationale Schulleistungsstudie zeigt, dass die vielen Reformen den Unterricht qualitativ verbessert hätten. Die Lernleistungen sinken, während psychosomatische und psychische Belastungen bei Kindern und Jugendlichen zunehmen.

Schule ist dichter, komplexer und überfrachteter geworden. Immer neue Erwartungen, Zusatzaufträge und gesellschaftliche Ansprüche belasten sie zusätzlich. Vieles, was als Innovation verkauft wurde, brachte vor allem organisatorischen, bürokratischen oder technischen Mehraufwand – kaum didaktischen Gewinn. Der Fortschritt, um Johann Nestroy zu zitieren, wirkt oft grösser, als er ist.

Besonders deutlich zeigt sich dies bei der Digitalisierung. Studien weisen auf einen Zusammenhang zwischen wachsender Bildschirmzeit,

Konzentrationsproblemen, Motivationsverlust und abnehmender Lernleistung hin. Dennoch hielt die Bildungspolitik lange unbeirrt an der Verheissung der Digitalisierung fest. Tablets wurden verteilt, Lernsoftware beschafft – häufig entwickelt von Tech-Konzernen, deren Geschäftsmodelle heute politisch infrage stehen. Frühere Warnungen von Hirnforschern und Jugendpsychologen wurden relativiert. Medienkompetenz wurde beschworen, als liesse sich Reife pädagogisch abkürzen.

Inzwischen setzt Ernüchterung ein. Länder wie Schweden oder Dänemark ziehen die Notbremse, verbannen Handys aus Schulen und stärken gedruckte Lehrmittel sowie analoge Lernformen. Nicht aus Nostalgie, sondern aus Erfahrung: Technik allein macht keinen guten Unterricht. Auffällig bleibt das Ausbleiben von Selbstkritik. Kaum jemand aus bildungspolitischen Stäben räumt offen Irrtümer ein. Dabei wäre genau das ein starkes Signal von Verantwortung und Lernfähigkeit.

*Entscheidend ist nicht, wie modern Schule wirkt, sondern wie bildungswirksam sie ist.*

## **Künstliche Intelligenz konnte das eigenständige Denken schwächen**

Während noch über Social-Media-Verbote für Jugendliche diskutiert wird, steht bereits die nächste Verheissung im Klassenzimmer: Künstliche Intelligenz. Wieder wird suggeriert, Technik könne pädagogische Probleme lösen. Wieder droht dieselbe Illusion wie vor zwanzig Jahren, als soziale Medien als demokratisches Heilsversprechen galten. Es mehren sich Hinweise, dass KI – ihrer Logik folgend – eigenständiges Denken weiter schwächen könnte. Vielleicht wird man auch hier feststellen, dass Denken nicht delegiert werden kann.

Entscheidend ist nicht, wie modern Schule wirkt, sondern wie bildungswirksam sie ist. Bildungswirksam ist Schule dann, wenn sie sich auf ihren Kernauftrag konzentriert: Kinder und Jugendliche fachlich, sozial und persönlich zu bilden. Bildungswirksamkeit verlangt den Mut, sich auf die elementaren Grundlagen zu konzentrieren.

Flexibel wird nur, wer sich zuerst unflexibel dem Aufbau von Wissen, Können und Übung hingibt. Das entsteht nicht durch Reformprogramme, sondern durch Lehrpersonen, die gemeinsam Verantwortung übernehmen, Beziehungen

gestalten, klare Rückmeldungen geben und Orientierung bieten. Gute Schulleitungen und verlässliche Elternarbeit schaffen dafür die notwendigen Rahmenbedingungen.

«Modern» ist oft eine politische Beruhigungsformel. Bildungswirksamkeit hingegen verlangt Prioritäten, Selbstkritik und den Mut zur Begrenzung. Bildungspolitik sollte weniger versprechen und klarer entscheiden, was Schule leisten kann – und was nicht. Vielleicht beginnt echte bildungspolitische Modernität genau hier: im Abschied von Heilsversprechen und im Bekenntnis zu einer Schule, die nicht alles können muss, aber das Wesentliche gut macht.

### **Carl Bossard**

ist ehemaliger Direktor der Kantonsschule Luzern und Gründungsrektor der Pädagogischen Hochschule Zug

